# 飯豊町下水道事業経営戦略



平成29年3月山形県飯豊町 地域整備課

### 経 営 戦 略

山 形 県 飯 豊 町下水道事業特別会計

#### 第1 経営の基本方針

飯豊町下水道事業特別会計は、生活環境の改善を目的に生活排水の浄化を図るため、農業集落排水事業及び生活排水個別処理事業を推進しています。

昭和61年度から飯豊町大字椿地区の農業集落排水事業が始まり、以降、 萩生、中、松原、小白川、添川地区で供用が図られ、手ノ子地区では平成 30年度の供用を目指し整備しています。

また、農業集落排水事業以外の地区については、平成 16 年度から生活排水個別処理事業より合併処理浄化槽の整備を進めています。

#### 第2 計画期間

平成 29 年度から平成 38 年度まで 10 年間

#### 第3 投資・財政計画 (別紙様式第2号)

- (1)投資についての説明
  - ・平成30年度までに手ノ子地区農業集落排水処理施設を整備する。
  - ・農業集落排水事業以外の地区において、合併処理浄化槽を計画的に整備 する。
  - ・営業費用は、通常の維持管理費のみを計上しており、計画的な維持修繕 を行う。

#### (2)財源についての説明

- ・財源としての料金収入は、人口減少、少子高齢化等により年々減少する ものと推測され、その分、一般会計からの繰入金が増額されると見込ま れる。
- ・手ノ子地区農業集落排水処理施設が平成30年度に整備される予定であり、その後企業会計へ移行するか検討することとしており、使用料の改定と併せて取組みを行うこととしている。

#### 第4 効率化・経営健全化の取組み

(1)組織、人材、定員、給与に関する事項

地域整備課上下水道室では、下水道事業特別会計のほか、水道事業会計を 所管しており、事務職4名(課長1名含む)、技術職3名の合計7人で運営 しています。本事業を取り巻く環境は年々厳しさを増していますが、行政サ ービスの質を低下させることなく、限られた最小限の人員によって適正で効 率的な組織運営に努めていきます。

#### (2) 広域化に関する事項

地理的に他市町との広域化は難しく、広域化の議論が進んでいないことから、当面は単独運営していく方針を堅持して経営の健全化に努めていきます。

### (3)民間の資金・ノウハウの活用に関する事項

現在、民間の資金・ノウハウを活用する計画はないが、今後、活用できるかの検討は必要だと考えている。

#### (4)その他の経営基盤の強化に関する事項

アセットマネジメント、ストックマネジメントを実施し、将来的な見通し をたてることにより、経営基盤の強化を図りたい。

(5)資金不足比率の見通しとその評価、地方財政法に定める資金の不足額が ある場合にはその解消策 特になし。

#### (6)資金管理・調達に関する事項

アセットマネジメント、ストックマネジメントを実施し、将来的な見通し をたてることにより、管理していく。

#### (7)情報公開に関する事項

農業集落排水事業及び生活排水個別処理事業についての情報をホームページや広報誌等を活用して提供していきます。

### (8)その他重点事項

特になし。

#### 様式第2号(法非適用企業) 投資·財政計画 (農業集落排水事業)1

														(単位	:千円,%)
		年	度	前年度	本年度		<b></b>	<del></del>					<del></del>		
区				(決算)	(決 算) 見 込	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度
		1 総 収	益 (A)	147,600	137,618	138,381	135,309	144,403	140,349	135,748	131,192	126,857	122,944	119,647	116,730
	1144	(1) 営業収	益 (B)	83,654	83,277	75,408	68,619	67,611	66,618	65,640	64,677	63,728	62,794	61,874	60,967
	収益	ア料金収	入	69,488	68,208	68,208	67,185	66,177	65,184	64,206	63,243	62,294	61,360	60,440	59,533
	的	イ 受 託 工 事 収	益 (C)	1,858	7,003	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
	収	ウ そ の	他	12,308	8,066	6,000	234	234	234	234	234	234	234	234	234
収	入	(2) 営業外収	益	63,946	54,341	62,973	66,690	76,792	73,731	70,108	66,515	63,129	60,150	57,773	55,763
<u>.</u>		ア 他 会 計 繰	入 金	63,946	54,341	62,973	66,690	76,792	73,731	70,108	66,515	63,129	60,150	57,773	55,763
益		イ そ の	他												
的		2 総 費	用 (D)	147,600	137,618	138,381	135,309	144,403	140,349	135,748	131,192	126,857	122,944	119,647	116,730
"		(1) 営業費	用	83,848	78,058	80,777	81,453	92,578	92,704	92,831	92,959	93,089	93,220	93,352	93,486
収	収	ア職員給		12,215	12,106	12,330	12,453	12,578	12,704	12,831	12,959	13,089	13,220	13,352	13,486
	益	うち退職	手 当	1,110	1,121	1,142	1,153	1,165	1,177	1,189	1,201	1,213	1,225	1,237	1,249
支	的	イ そ の	他	71,633	65,952	68,447	69,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
	支出	(2) 営業外費	用	63,752	59,560	57,604	53,856	51,825	47,645	42,917	38,233	33,768	29,724	26,295	23,244
	Щ	ア 支 払 利	息	63,752	59,560	57,604	53,856	51,825	47,645	42,917	38,233	33,768	29,724	26,295	23,244
			金利息												
		イ そ の	他												
		3 収支差引 (A)-(D)		0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0
		1 資 本 的 収	入 (F)	377,550	543,857	509,294	695,298	192,298	198,483	207,233	211,177	208,604	203,452	188,462	177,500
		(1) 地 方	債	113,100	209,500	164,402	275,000								
	資	資 本 費 平 準	化 債												
	本		<b>か</b> 金	175,048	177,746	188,417	178,823	192,298	198,483	207,233	211,177	208,604	203,452	188,462	177,500
資	的		金												
	収入	(4) 固定資産売却	代 金												
本	^	(5) 国 ( 都 道 府 県 ) 補	助金	78,870	150,000	150,000	235,000								
1		(6) 工 事 負 担	金	10,532	6,611	6,475	6,475								
的		(7) そ の	他												
収	l 1	2	出 (G)	380,044	543,857	509,294	695,298	192,298	198,483	207,233	211,177	208,604	203,452	188,462	177,500
47	資	(1) 建 設 改 良	費	217,897	404,707	336,006	522,453	12,578	12,704	12,831	12,959	13,089	13,220	13,352	13,486
支	本的	うち職員給		12,215	12,106	12,330	12,453	12,578	12,704	12,831	12,959	13,089	13,220	13,352	13,486
	的士	(2) 地 方 債 償 還	金 (H)	162,147	139,150	173,288	172,845	179,720	185,779	194,402	198,218	195,515	190,232	175,110	164,014
	支出	(3) 他会計長期借入金減													
	╽╨┃	(4) 他 会 計 へ の 繰	出金												
		(5) <i>F</i> 0	他												
		3 収支差引 (F)-(G)	(I)	2,494	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### 様式第2号(法非適用企業) 投資·財政計画 (農業集落排水事業)2

(単位:千円,%) 年 度 本年度 前年度 (決算) 29年度 30年度 31年度 32年度 33年度 34年度 35年度 36年度 37年度 38年度  $\overline{\mathsf{X}}$ (決算) 分 見 込 収 支 再 差 引 (E)+(I)0 (J) 2,494 0  $\overrightarrow{\nabla}$ (K) 前年度からの繰越金 (L) 7.538 前年度繰上充用金 (M)支 5.044 (J)-(K)+(L)-(M) (N) 翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O) 質 収 支黒 字 (P) (N)-(O)赤 字 (Q) 赤字比率 × 100 ) 48 50 44 44 45 43 41 40 39 39 41 42 収益的収支比率( × 100 ) (D)+(H) 地方財政法施行令第27条第1項により算定した 不 足 額 (R) 営業収益 - 受託工事収益 (B)-(C) (S) 76,274 74.208 62.528 61.594 81.796 67.419 66.411 65.418 64.440 63.477 60.674 59.767 地方財政法による  $((R)/(S) \times 100)$ 資金不足の比率 健全化法施行令第16条により算定した (T)健全化法施行規則第6条に規定する (U) 解消可能資金不足額 健全化法施行令第17条により算定した (V) മ 健全化法第22条により算定した  $((T)/(V) \times 100)$ 足比率 資 金 不 他会計 借入 金 残 高 (W) 2.856,756 2.927,106 2.918,220 3,020,375 2,840,655 2,654,876 2,460,474 2,262,256 2,066,741 1,876,509 1,701,399 1,537,385 地 残 方 高 他会計繰入金 [単位:千円)単位:千円)単位:千円] 度 前年度 本年度 29年度 30年度 31年度 32年度 33年度 34年度 35年度 36年度 37年度 38年度 (決算)  $\boxtimes$ 分 見込 収益的収支分 54.341 62.973 66,690 76.792 63.946 73.731 70.108 66.515 63.129 60.150 57.773 55,763 |う ち 基 準 内 繰 入 金 31,876 29,780 28,802 26,928 25,912 23,822 21,458 19,116 16,884 14,862 13,147 11,622 うち基準外繰入 32.070 24.561 34.171 39.762 50.880 49.909 48.650 47.399 46.245 45.288 44.626 44,141 資本的収支分 175,048 178,823 192,298 198,483 207,233 211,177 208,604 203,452 188,462 177,500 177,746 188,417 うち基準内繰入金 195,515 162,147 139,150 173.288 172,845 179,720 185,779 194,402 198,218 190.232 175,110 164,014 ち 基 準 外 繰 入 金 12.901 38.596 15.129 5.978 12.578 12.704 12.831 12.959 13.089 13.220 13.352 13.486 合 238,994 232.087 251.390 245.513 269.090 272,214 277.341 277.692 263,602 271.733 246,235 233,263

## 様式第2号(法非適用企業) 投資・財政計画 (生活排水個別処理事業)1

													(単位	:千円,%)
	年 度			本年度										
	区分		(決算)	(決 算) 見 込	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度
		1 総 収 益	A) 18,604	18,298	19,691	19,798	20,162	20,459	20,746	21,037	21,330	21,625	21,925	22,230
	1177	(1) 営業収益		11,220	10,790	10,435	10,279	10,125	9,973	9,824	9,677	9,532	9,389	9,248
	収益		入 10,930	10,584	10,584	10,425	10,269	10,115	9,963	9,814	9,667	9,522	9,379	9,238
	的	イ受託工事収益												
l	的 収	ウ そ の	他 294	636	206	10		10	10	10	10	10	10	10
収	入	. (2) 宮 業 外 収	益 7,380	7,078	8,901	9,363	9,883	10,334	10,773	11,213	11,653	12,093	12,536	12,982
34		ア他会計繰入	金 7,380	7,078	8,901	9,363	9,883	10,334	10,773	11,213	11,653	12,093	12,536	12,982
益		1 そ の	他											
的		2 総 費 用		18,298	19,691	19,798	20,162	20,459	20,746	21,037	21,330	21,625	21,925	22,230
-		(1) 営業費	用 16,358	16,245	17,380	17,728	18,083	18,445	18,814	19,190	19,574	19,965	20,364	20,771
収	収益	ア職員給与	費											
١.	益	うち退職手	当											
支			他 16,358	16,245	17,380	17,728	18,083	18,445	18,814	19,190	19,574	19,965	20,364	20,771
	支出	(=)	用 2,093	2,053	2,311	2,070	2,079	2,014	1,932	1,847	1,756	1,660	1,561	1,459
	Щ		息 2,093	2,053	2,311	2,070	2,079	2,014	1,932	1,847	1,756	1,660	1,561	1,459
		うちー 時 借 入 金 利	息											
		イ そ の	他											
	<u> </u>		E) 153		·		•	0	0	0	0	0	0	0
		1 資 本 的 収 入		16,381	22,112	21,464	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
		(1) 地 方	債 6,700	5,400	8,500	8,100								
	資	資 本 費 平 準 化	債											
	本	(2) 他 会 計 補 助	金 2,620	7,396	8,395	8,147	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
資	的		金											
	収		金											
本	$  \wedge  $	(5) 国 (都道府県)補助	金 2,898	2,132	3,217	3,217								
		(6) 工 事 負 担	金 1,840	1,453	2,000	2,000								
的		(7) そ の	他											
1177			G) 6,931	16,381	22,112	21,464	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
収	資	(1) 建 設 改 良	費 4,217	14,328	18,718	18,000								
支	本	う ち 職 員 給 与	費											
1~	的	(2) 地 方 債 償 還 金	H) 2,714	2,053	3,394	3,464	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
	支出	(3) 他会計長期借入金返還	金											
	一二		金											
		(5) そ の	他											
		3 収支差引 (F)-(G)	(I) 7,127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### 様式第2号(法非適用企業) 投資・財政計画 (生活排水個別処理事業)2

											(単位	:千円,%)
年 度	前年度	本年度					,	,	,			
区分	(決算)	(決 算) 見 込	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度
収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)	7,280	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
積 立 金 (K)												
前年度からの繰越金 (L)	3,764											
前年度繰上充用金 (M)												
形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)	11,044	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O)												
実質収支黒字(P)												
(N)-(O) 赤 字 (Q)												
赤字比率( <u>(Q)</u> ×100)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益的収支比率( (A) ×100 )	88	90	85	85	84	83	82	81	80	79	79	79
地方財政法施行令第27条第1項により算定した (R)   資 金 の 不 足 額 (R)												
営業収益 - 受託工事収益 (B)-(C) (S)	11,224	11,220	10,790	10,435	10,279	10,125	9,973	9,824	9,677	9,532	9,389	9,248
地 方 財 政 法 に よ る 資 金 不 足 の 比 率 ((R)/(S)×100)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
健全化法施行令第16条により算定した 資 金 の 不 足 額 (T)												
健全化法施行規則第6条に規定する 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (U)												
健全化法施行令第17条により算定した 事業の規模(V)												
健全化法第22条により算定した 資 金 不 足 比 率 ((T)/(V)×100)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他 会 計 借 入 金 残 高 (W)												
地 方 債 残 高 (X)	120,823	124,170	129,276	133,912	130,054	125,867	121,251	116,226	110,790	104,942	99,004	92,975
他会計繰入金									(当	单位:千円)	单位:千円)	单位:千円)
年 度	前年度											
区分	∫決 算〕	本年度	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度	38年度
	見 込											
収益的収支分	7,380	7,078	8,901	9,363	9,883	10,334	10,773	11,213	11,653	12,093	12,536	12,982
うち基準内繰入金		1,026	1,155	1,035	1,039	1,007	966	923	878	830	780	729
うち基準外繰入金		6,052	7,746	8,328	8,844	9,327	9,807	10,290	10,775	11,263	11,756	12,253
資本的収支分	2,620	7,396	8,395	8,147	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
うち基準内繰入金		2,053	3,394	3,464	3,858	4,187	4,616	5,025	5,436	5,848	5,938	6,029
うち基準外繰入金	· ·	5,343	5,001	4,683	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	10,000	14,474	17,296	17,510	13,741	14,521	15,389	16,238	17,089	17,941	18,474	19,011